

ตารางการอบรม โครงการ การปรับแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการ

โดยหลัก “Balanced Scorecard (BSC)”

โรงเรียนเชิงกลมวิทยา อำเภอปากชม จังหวัดเลย

ณ นาข่าบุรีรีสอร์ท อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี

Principle (หลักการและเหตุผล) :

กระบวนการวางแผนเป็นการกำหนดทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานในอนาคตขององค์กร เน้นกระบวนการและจุดมุ่งหมายรวมที่หน่วยงานหรือองค์กรมุ่งหวังให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นเครื่องมือ ที่จะช่วยให้การบริหารและการจัดการขององค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด การปฏิรูปการศึกษา ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ตลอดจนการปฏิรูประบบราชการตามแผนปฏิรูประบบบริหารภาครัฐ จึงได้เน้นให้หน่วยงานภาครัฐมีการใช้แผนกลยุทธ์ของส่วนราชการและการตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของงาน เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีแนวทางและทิศทางที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของงานได้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ดังกล่าวสามารถที่จะปรับเปลี่ยนได้ตลอดเวลา เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวง สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและสำนักงานเขตพื้นที่ที่โรงเรียนสังกัด

และในแต่ละปีงบประมาณ หน่วยงานจะต้องนำแผนกลยุทธ์ที่ทันสมัยมาแปลงไปสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ เพื่อเป็นการกำหนดทางเลือกหรือแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน รวมทั้งการกำหนดวิธีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดไว้ล่วงหน้า แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนงาน/โครงการที่วางไว้ และนำไปสู่เป้าหมายเดียวกัน คือความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

Course Benefits :

2.1 เพื่อให้สถานศึกษา บริหารงานโดยใช้แผนกลยุทธ์ มีกรอบและแนวทางใช้ในการบริหารจัดการศึกษาที่ทันสมัย สอดคล้องกับความต้องการของพื้นที่และนโยบายของหน่วยเหนือ

2.2 เพื่อสนับสนุนให้โรงเรียนมีการจัดทำแผนกลยุทธ์และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม

Attendances :

- บุคลากรโรงเรียนทุกระดับ 32 ท่าน

Program Structure :

		Timing (รวม)
Step I	<ul style="list-style-type: none">- ผู้บริหารกระตุ้นเร้าให้เกิดพลัง- แจ็งวัตถุประสงค์และสิ่งที่จะได้รับจากโครงการ- ทำแบบฝึกหัด ประเมินพื้นฐานความรู้ ความพร้อมของผู้เข้าโครงการ- กิจกรรมละลายพฤติกรรม- ความร่วมมือและสิ่งที่ต้องการให้เตรียม	<u>ครึ่งวัน (2 – 3 ชั่วโมง)</u>
Step II	<p>ดำเนินการอบรมและฝึกปฏิบัติ</p> <p>1 วันแรก</p> <ul style="list-style-type: none">- เรียนรู้ทำความเข้าใจ BSC, วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร เพื่อวางยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร รวมถึงการใช้เครื่องมือสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์หลักขององค์กรเพื่อ Support วิสัยทัศน์ และพันธกิจ <p>1 วันหลัง</p> <ul style="list-style-type: none">- ทำความเข้าใจและฝึกการกำหนดดัชนีผลงาน (KPI)- นำ BSC มากำหนดกลยุทธ์ขององค์กรใน 4 มุมมอง และถ่ายทอด (Align) จากกลยุทธ์ขององค์กรสู่กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่าย- ฝึกเขียนแผนปฏิบัติการอย่างละเอียดเพื่อนำกลับไปปฏิบัติงานต่อได้จริง (ใช้ Model การเขียนแผนปฏิบัติการของ World Bank)	<u>2 วัน</u>

Course Outlines : (โดยสังเขป)

วันแรก

วัน/เวลา	หัวข้อสัมมนาฯ	วิธีการอบรม
08.00 - 08.30 น.	การลงทะเบียนของผู้เข้าสัมมนา	
08.30 - 10.00 น.	ภาพรวมของการเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบันที่ผู้เข้าสัมมนา ควรทราบ ความหมายและความสำคัญของการบริหารงานแบบมีกลยุทธ์ และมุ่งผลสัมฤทธิ์ ความหมายและความสำคัญของลิจิตสมดุล (Balanced Scorecard) กับการบริหารงานแบบมีกลยุทธ์ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกตามหลักพิชัยสงคราม ของซุนวู การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในตามหลัก 7's ของ MC KINCY S.W.O.T ANALYSIS 5 FORCES ของ M. PORTER แบ่งกลุ่มผู้เข้าสัมมนาเป็น 3 กลุ่ม (บริหารวิชาการ,บริหาร ทั่วไปและบริหารงบประมาณ) เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายนอกและภายในองค์กร วิเคราะห์ S.W.O.T ANALYSIS	การบรรยาย การนำอภิปราย การแบ่งกลุ่ม ระดมความคิด
10.00 - 10.20 น.	พักคอฟฟี่เบรก 20 นาที	
10.20 - 12.00 น.	การนำเสนอผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การวิเคราะห์ S.W.O.T ANALYSIS ของแต่ละกลุ่ม การกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรจากข้อมูลของการวิเคราะห์ S.W.O.T ANALYSIS วิทยากรให้ข้อเสนอแนะและสรุปผลของทุกกลุ่ม	การบรรยาย การนำอภิปราย
12.00 - 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 - 14.30 น.	ความหมายและความสำคัญของการกำหนดวิสัยทัศน์และ พันธกิจขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม (Vision and Mission) ตัวอย่างของการกำหนดวิสัยทัศน์องค์กรและพันธกิจของ องค์กรต่าง ๆ	การบรรยาย การนำอภิปราย การแบ่งกลุ่ม ระดมความคิด

วัน/เวลา	หัวข้อสัมมนา	วิธีการอบรม
	<p>แบ่งกลุ่มผู้เข้าสัมมนาเพื่อทำการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรของท่าน</p> <p>การนำเสนอผลการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรของแต่ละกลุ่ม</p> <p>วิทยากรสรุปผลเพื่อหาวิสัยทัศน์และพันธกิจที่เหมาะสมที่สุดสำหรับองค์กรของท่าน</p>	
14.30 - 14.45 น.	พักคอฟฟี่เบรก 15 นาที	
14.45 - 16.30 น.	<p>S ' WOT MATRIX เครื่องมือสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร</p> <p>S-O การนำจุดแข็งไปเพิ่มโอกาส</p> <p>W-O การนำโอกาสไปลดจุดอ่อน</p> <p>S-T การนำจุดแข็งไปลดภาวะคุกคาม</p> <p>W-T การปิดจุดอ่อนเพื่อลดภาวะคุกคาม</p> <p>แบ่งกลุ่มผู้เข้าสัมมนาเพื่อคิดกลยุทธ์ขององค์กรโดยใช้เครื่องมือ S ' WOT MATRIX</p> <p>การนำเสนอกลยุทธ์ต่าง ๆ ขององค์กรจากเครื่องมือ S ' WOT MATRIX</p> <p>วิทยากรสรุปสาระสำคัญของกลยุทธ์ต่าง ๆ ที่ได้จากเครื่องมือ S ' WOT MATRIX</p>	<p>การนำเสนอ</p> <p>การถาม - ตอบ</p> <p>การบรรยายสรุปภาพรวม</p>

วันที่สอง

วัน/เวลา	หัวข้อสัมมนา	วิธีการอบรม
08.00 - 08.30 น.	การลงทะเบียนของผู้เข้าสัมมนา	
08.30 - 10.00 น.	การกำหนดกิจกรรมสำคัญ KEY RESULTS AREA หรือ K.R.A. เพื่อให้วิสัยทัศน์บรรลุผล การกำหนดวัตถุประสงค์ที่สำคัญที่สุดของพันธกิจ (CRITICAL SUCCESS FACTORS) การนำเสนอผลของการกำหนด K.R.A. และ C.S.F. ของแต่ละกลุ่ม วิทยากรให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับ K.R.A. และ C.S.F. ที่แต่ละกลุ่มนำเสนอ	การบรรยาย การนำอภิปราย การแบ่งกลุ่มระดมความคิด การนำเสนอผลงาน
10.00 - 10.20 น.	พักคอฟฟี่เบรก 20 นาที	
10.20 - 12.00 น.	ความหมายและความสำคัญของการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (KEY PERFORMANCE INDICATORS) วิธีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (K.P.I.) แบบฝึกหัดการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน การนำมุมมองทั้ง 4 ด้านของ BALANCED SCORECARD มาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ต่าง ๆ ขององค์กรร่วมกับ K.R.A. และ C.S.F. แบ่งกลุ่มระดมความคิดเพื่อกำหนดกลยุทธ์โดยใช้ BSC	การบรรยาย การนำอภิปราย การแบ่งกลุ่มระดมความคิด
12.00 - 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 - 14.30 น.	การนำเสนอการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (K.P.I) สำหรับกลยุทธ์ต่าง ๆ ที่ได้จาก BSC วิทยากร สรุปลักษณะการเขียนแผนปฏิบัติการโครงการแบบเหตุผลสัมพันธ์ (LOG FRAME)	การบรรยาย การนำอภิปราย การแบ่งกลุ่มระดมความคิด
14.30 - 14.45 น.	พักคอฟฟี่เบรก 15 นาที	
14.45 - 16.30 น.	วิทยากรสรุปสาระสำคัญของเนื้อหาทั้งหมดในภาพรวม การตั้งคณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานไปปฏิบัติ ปิดการสัมมนา	การนำเสนอผลงาน การบรรยายสรุป

วิทยากร :

นายบรรจง ปัทมลัย	ผู้อำนวยการชำนาญการพิเศษ	ที่ปรึกษา
นายสุนทร แคนดี	รองผู้อำนวยการชำนาญการพิเศษ	ที่ปรึกษา
นางสุจิตรา ไชโยแสง	ครูชำนาญการพิเศษ	หัวหน้าวิทยากร
นางสาวเกษร ภูมิดี	ครู คศ.2	วิทยากร
นางสาวมาลีวรรณ มินดาทอง	ครู คศ.1	วิทยากร
นางสาวเบญจมาศ กระตารัตน์	ครูผู้ช่วย	วิทยากร
นางสาวจินดาภา ได้ชัยภูมิ	ครูผู้ช่วย	วิทยากร
นายพิษณุวัชร สวัสดิ์	ครูผู้ช่วย	วิทยากร

ระยะเวลาโครงการ :

● 2 วัน