

ปรัชญา และ หลักการบริหาร

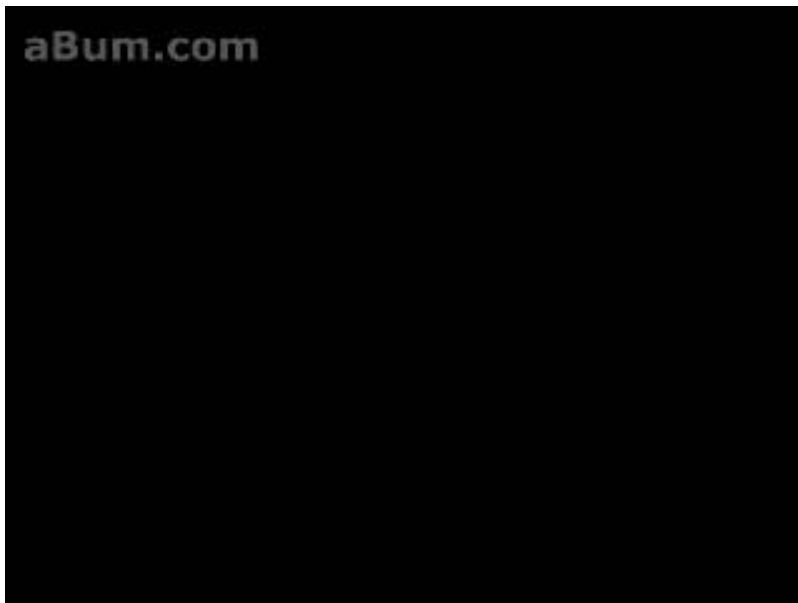
รศ.นพ.จิตเจริญ ไชยาคำ

๑๔ ธันวาคม ๒๕๕๒

คำถาม

- 1.เรียนบริหารไปทำไม
- 2.อยู่ที่ห้องเอ็กซ์เรย์คนเดียว จะบริหารใคร
- 3.เรียนแล้วจะได้อะไร

เรียนบริหาร ไปเพื่อ.....



คำพ่อสอน

...การทำงานยากลำบากกว่าการเรียน การเรียนนั้น
เรียนตามหลักสูตร หรือเรียนวิชาต่าง ๆ ตามที่ทาง
มหาวิทยาลัยจัดลำดับให้ แต่การทำงานไม่มี
หลักสูตรวางไว้ จำจะต้องใช้ความริเริ่มและ
ความคิดพิจารณาด้วยตนเอง ในอันที่จะทำสิ่งใด
อย่างไร เมื่อใด หากไม่รู้จักพิจารณาใช้ให้ถูกช่อง
ถูกโอกาส ถึงมีวิชาอยู่ ก็ไม่เป็นผลแก่งานและ แก่
ตัวนัก . .

พระบรมราชาทานพิธิพระราชทานปริญญาบัตรของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๑๒

...เป็นไปได้ยากยิ่ง ที่ทุกคนจะมีโอกาสได้ทำงาน
ตรงกับวิชาที่เรียนมา หรือพอดีกับคุณวุฒิที่มีอยู่.
บางคนอาจต้องทำงานต่ำกว่าระดับวิทยฐานะ บางคน
อาจต้องทำงานคนละแนวทางกับที่ศึกษา. จะ
เป็นอย่างไรก็ตาม ก็ควรยินดีและเต็มใจทำ
เพราะแต่ละคนมีพื้นฐานการศึกษาเพียงพออยู่
แล้ว ที่จะคิดหาแนวปฏิบัติงานทั้งนั้นให้ดีได้.

... ข้อสำคัญจึงอยู่ที่ว่า จะต้องตั้งใจทำงานให้
จริง ด้วยความคิด ด้วยความพยายาม ด้วย
ความพอเหมาะพอดี และด้วยความรู้จัก
สังเกตศึกษา เพื่อให้สามารถ ทำงานได้เสร็จ
สมบูรณ์ทุกสิ่ง พร้อมทั้งได้รับความรู้และ
ประสบการณ์เพิ่มพูนขึ้นเป็นลำดับด้วย

พระบรมราชาทานพิธิพระราชทานปริญญาบัตรของวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๓๐

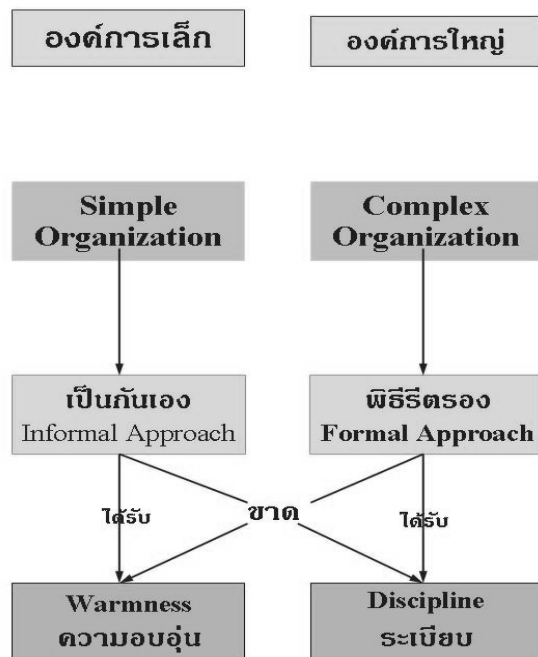
... คนเราเมื่อมีความรู้ความสามารถที่ดีเป็น
ทุนรอนอยู่จะไม่มีวันอับจน ย่อม หาทาง
สร้างตัวสร้างฐานะให้ก้าวหน้าได้เสมอ. ข้อ
สำคัญในการสร้างตัวสร้างฐานะ นั้นจะต้อง
ถือหลักค่อยเป็นค่อยไป ด้วยความรอบคอบ
ระมัดระวังและความพอเหมาะพอดี ไม่ทำ
เกินฐานะและกำลัง หรือทำด้วยความเร่งรีบ.

.. เมื่อมีพื้นฐานแน่นหนารองรับ
พร้อมแล้ว จึงค่อยสร้างค่อยเสริม
ความเจริญก้าวหน้าในระดับที่สูงขึ้น
ตามต่อกันไปเป็นลำดับ. ผลที่เกิดขึ้น
จึงจะแน่นอน มีลักษณะ เป็น
ประโยชน์แท้และยั่งยืน

พระบรมราชาบาท ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยขอนแก่นวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๔๐

. เหตุนี้ ผู้ปฏิบัติงานในทุกสาขาอาชีพ นอกจาก
จะต้องมีความรู้ในสาขาของตนอย่างลึกซึ้ง จัดเจน
และศึกษาให้ก้าวหน้าอยู่เสมอแล้ว ยังจะต้องยึดมั่น
ในจรรยาบรรณในวิชาชีพของตน ทั้งข้อที่ควรปฏิบัติ
และไม่พึงปฏิบัติอย่างเคร่งครัดด้วย จึงจะสามารถ
ประพฤตินปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ ได้รับความ
เชื่อถือยกย่องในเกียรติ ในศักดิ์ศรี และใน
ความสามารถด้วยประการทั้งปวง . . .

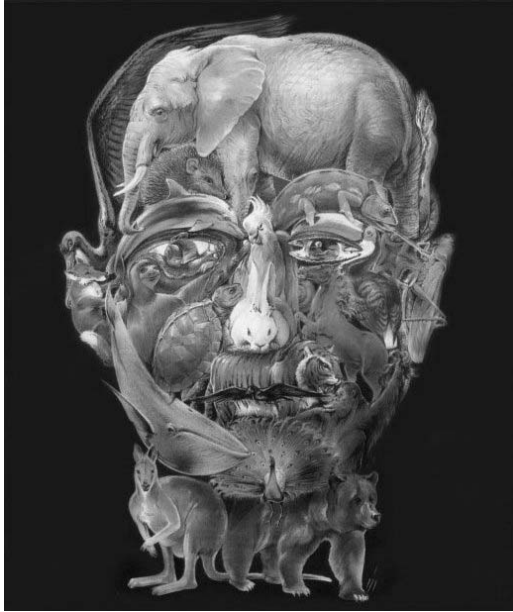
พระบรมราชาบาทในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยมหิดล วันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๔๐



หันหน้าเข้าหากัน

1. มีสัจจะที่ตัว
2. มีสัจจะที่ชนิด ที่ประเภท
3. ดูแล้ว ได้คิด และ คิดอะไรได้

ทำไมต้อง เรียนบริหาร



เรียนรู้ จากหน้าคน...องค์กร

1. มีสัตว์ที่ตัว (ปริมาณ)
2. มีสัตว์ที่ชนิด ที่ประเภท(คุณภาพ)
3. ดูแล้ว ได้คิด และ คิดอะไรได้ (นำไปประยุกต์ใช้)

ชนิดของการบริหาร

- บริหารตน (สติมา ปัญญาเกิด)
 - กาย/ใจ/วิญญาณ
- บริหารคน (คนเป็นสุข)
 - กวน เป็นไปตามทิศทาง แนวทาง เป้าหมาย วิสัยทัศน์
- บริหารงาน (งานได้ผล)
 - ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
- บริหารองค์กร(สนุกสร้างสรรค์)
 - ความอยู่รอด

คนฉลาดก็ Q Quotients

